

---

---

## RESULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2005

---

---

### LECLANCHE peine toujours à se redéployer.

En application des Swiss GAAP RPC, particulièrement la recommandation No 12, nous publions en annexe le bilan et le compte de profits et pertes au 30 juin 2005. Il s'agit de résultats non audités.

Les principales informations sont relevées ci-dessous :

En milliers de CHF	1 <sup>er</sup> sem. 2005	1 <sup>er</sup> sem. 2004
- Chiffre d'affaires	13'119.0	16'475.1
- Valeur ajoutée	7'631.8	10'132.0
- Frais de personnel	5'965.1	7'275.9
- Résultat opérationnel (EBITDA)	12.3	561.0
- Employés (équival. 100 %)	127.2	173.5
- Coût moyen annualisé du personnel	93.8	83.9

La régression du chiffre d'affaires par rapport à 2004 est de kCHF 3'356.1. Elle provient pour les 2/3 de la vente et de l'abandon programmé d'activités. Il s'agit des «Condensateurs», vendus au 1<sup>er</sup> décembre 2004 et de l'arrêt de la production des piles 3LR12. Le dernier tiers s'explique par une interruption des livraisons pendant 4 mois d'éléments destinés aux CFF. Elles ont redémarré en mai dernier. La provision créée à fin 2004, pour couvrir notre garantie, a été utilisée au début de 2005.

Les nouveaux produits de l'Unité d'affaires «Distribution», comme la pile «Professionnal» mise sur le marché à fin 2004, ont permis de stopper la longue érosion du chiffre d'affaires à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre. Une progression du chiffre d'affaires s'est fait sentir dès le début du 2<sup>ème</sup> trimestre.

Quant à l'Unité d'affaires «Intégration», les nombreux projets qu'elle a en développement produiront des effets significatifs sur le chiffre d'affaires dès 2006. En particulier le projet FELIN signé en juin avec la société SAGEM, portant sur un volume d'affaires de CHF 15 millions étalés sur 5 ans, produira tous ses effets dès 2007.

Le coût moyen du personnel a augmenté de 11.8 % d'un semestre à l'autre. C'est la conséquence de l'évolution de LECLANCHE qui a proportionnellement réduit son personnel de production au profit d'ingénieurs de développement et de vente.

L'état de la trésorerie est le suivant ('000 CHF) :

	30.06.2005	30.06.2004
- Variation sur le semestre	- 604.6	+ 1'478.3
- Trésorerie à la fin du semestre	+ 4'429.2	+ 5'897.1
- Total trésorerie, titres et autres placements	+ 7'991.1	+ 9'269.9

Malgré une légère baisse des liquidités, la santé financière de LECLANCHE reste saine.

Le suivi permanent de l'état des terrains démontre qu'ils ne sont pas pollués et que la situation est sous contrôle. Le chiffre d'affaires attendu pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2005 sera de 5 à 10 % supérieur à celui du premier. Cependant, les résultats opérationnels n'atteindront vraisemblablement pas encore le niveau souhaité.



R. Sautebin  
CEO

LECLANCHE S.A.



J. Dessemontet  
CFO